



Le point sur le Projet de Groningue de l'ARUCC – automne 2019

Créer un réseau national d'échange de données pour le Canada

Bienvenue et une excellente année 2019-2020! C'est avec grand plaisir que le Comité directeur vous communique les dernières nouvelles sur l'état d'avancement du Projet national de l'ARUCC sur la déclaration de Groningue et la mobilité étudiante. Pour de plus amples renseignements, veuillez consulter le [site web](#) du projet.

Le point sur le lancement de la Demande de propositions

Le lancement de la Demande de propositions est prévu pour l'automne 2019. Bien qu'à l'origine l'intention était d'effectuer le lancement au cours de l'été, il a fallu plus de temps pour procéder à l'examen juridique et à l'analyse du processus d'acquisition. Outre tout le travail dont nous vous faisons part dans ce communiqué, la Direction du projet a concentré ses énergies à embaucher et à travailler avec le nouveau cabinet d'avocats pour le projet; à réviser la documentation inhérente au processus de Demande de propositions; à mettre sur pied et orienter le Comité national de la Demande de propositions et à intégrer leurs commentaires dans le processus; et à établir l'infrastructure d'acquisition nécessaire au soutien d'une initiative d'une telle envergure. Dès que la Demande de propositions sera lancée, la communauté de l'ARUCC sera informée par le biais de la liste de diffusion et par les mises à jour du site web.

Le cadre juridique

Le Comité directeur du projet et l'ARUCC ont procédé à l'embauche du cabinet d'avocats [Field Law](#) dont les bureaux sont situés à différents endroits au Canada, incluant en Alberta où se trouve le siège social de l'ARUCC. Field Law apporte au projet l'expertise de plus de 100 avocats spécialisés dans divers domaines, incluant les technologies de l'information et les technologies émergentes. Nous sommes heureux de pouvoir compter sur leur grande expertise au sein du projet. Le cabinet d'avocats révisé présentement les documents et le processus de la Demande de propositions, et continuera de fournir ses conseils à l'ARUCC au cours de l'automne et de l'hiver.

Les consultations à propos de la gouvernance

Merci à tous ceux et celles qui ont participé aux webinaires de consultation sur les questions de gouvernance et qui ont contribué au processus, alors même que la Direction du projet œuvre sur la recommandation d'un modèle de gouvernance pour la prochaine phase. Le résumé des résultats des consultations de même que le plan d'action recommandé pour la prochaine étape sont disponibles [en ligne](#). À l'heure actuelle, c'est l'ARUCC en tant qu'organisme sans but lucratif constitué en vertu d'une loi fédérale, qui chapeaute le processus de Demande de propositions et la création du réseau national.



Tout changement à venir reposera sur les avis juridiques du cabinet d'avocats retenu par le projet et sur les conseils des membres et partenaires qui participent au projet.

Le financement du projet

Les efforts de financement pour le réseau national se poursuivent. Nos remerciements aux établissements et aux organismes qui ont fourni leur appui ainsi que des fonds. Si votre organisation ou votre établissement n'est pas mentionné dans [la liste](#), n'hésitez pas à communiquer avec notre consultante principale et ainsi profiter de l'occasion pour offrir votre soutien au réseau national. D'ailleurs, l'ARUCC procédera sous peu à une nouvelle levée de fonds et invitera les établissements et les organismes affiliés à soutenir les besoins du projet pour l'exercice financier courant.

Les membres du Comité directeur continuent de chercher des sources de financement pour le réseau national. À cette fin, ils consultent d'autres dirigeants de l'enseignement supérieur ainsi que les bureaux du gouvernement fédéral et des gouvernements provinciaux pour identifier et éventuellement accéder à des fonds supplémentaires. Dans le cadre de ce processus, l'ARUCC soumet des propositions aux autorités gouvernementales et à d'autres organismes à travers le Canada.

Le travail du Comité directeur du projet

Le Comité directeur du projet continue de se rencontrer sur une base bihebdomadaire et veille à ce que le projet demeure orienté vers l'avenir et fondé sur des données probantes. Ce Comité joue un rôle de direction et de supervision au nom de l'ARUCC pour orienter et superviser le projet et fournir son appui lors de consultations auprès de la communauté et de levées de fonds. Sur une base régulière, ses membres font le point et collaborent avec quatre directeurs de l'ARUCC, soit : Romesh Vadivel, président de l'ARUCC; Julie Green, vice-présidente de l'ARUCC; Jeff Adams, représentant de l'Ouest pour l'ARUCC; et Charmaine Hack, ancienne présidente de l'ARUCC. Parmi les membres du Comité directeur et autres sous-comités, siègent également des représentants du [CPCAT](#), [CUCCIO](#), et [CanPESC](#). Ces représentants contribuent au projet avec leur vaste expérience du domaine de l'enseignement supérieur au Canada.

Le travail du sous-comité consultatif technique (CCT) a été achevé à la fin juin. Le Comité a fourni des conseils d'experts et des avis en lien avec les aspects techniques du dossier d'analyse et de la Demande de propositions. Il a été demandé aux membres du CCT de demeurer disponibles pour répondre à des questions éventuelles. La Direction du projet remercie chaque membre du CCT pour sa participation à cet important processus.

Au cours de l'été et au début de l'automne, le Comité directeur a mis sur pied, orienté et commencé à travailler avec le Comité national de révision de la Demande de propositions, dont les membres proviennent de carrefours de demandes d'admission, d'établissements postsecondaires, d'associations, et de conseils sur les admissions et les transferts d'un peu partout au Canada. Ce Comité est coprésidé



par Charmaine Hack, Registraire, *Ryerson University* et ancienne présidente de l'ARUCC et par Brian Stewart, DPI adjoint, *University of Alberta* et président du conseil d'administration du *Canadian University Council of Chief Information Officers (CUCCIO)*. Son mandat comprend la révision de l'ébauche et de la version finale de la Demande de propositions; la révision, la notation et le classement des propositions; et finalement, la formulation des recommandations pour le Comité directeur. Le Comité directeur, qui comprend 4 directeurs de l'ARUCC, examinera les recommandations de ce Comité, consultera le Comité exécutif de l'ARUCC pendant le processus et identifiera des partenaires potentiels pour le réseau national.

Nous avons invité les membres du Comité à tenir les membres de leurs communautés au courant du processus, tout au long de l'automne et de l'hiver; cependant, si vous avez des questions n'hésitez pas à communiquer avec la consultante principale du projet (Joanne Duklas, joanne@duklascornerstone.ca), ou encore avec la présidente ou le vice-président du Comité exécutif, soit Charmaine Hack ou le Dr Rob Fleming, ou encore avec le président de l'ARUCC, Romesh Vadivel.

Le cadre de données proposé

Une vaste consultation et des recherches exhaustives nous ont permis d'identifier des écarts et des besoins actuels, des occasions éventuelles (tant à l'échelle nationale qu'internationale) et des exigences fonctionnelles et d'affaires. Les figures 1 et 2 offrent un aperçu de la structure et du modèle de données centrés sur l'étudiant qui sont proposés pour le réseau national. L'accent est mis sur les principes fondamentaux suivants :

- (i) Veiller à ce que les étudiants soient au cœur du réseau national, en d'autres termes, que la numérisation et la portabilité conservent leur importance cruciale pour permettre aux étudiants *de consulter, de sélectionner et de partager l'accès à leurs données d'études officielles et validées, avec toute personne de leur choix et au moment qui leur convient;*
- (ii) Créer la capacité et l'infrastructure pour un *échange fiable et autorisé de données et de documents officiels* entre établissements reconnus, entrepôts officiels de titres et de diplômes et carrefours d'échange de données, pour pouvoir soutenir la mobilité étudiante, lutter contre le problème croissant de la fraude, et veiller à la création d'un modèle de données qui soit flexible, adaptable, interopérable et agile.

Nous sommes confiants que ce processus exhaustif de consultation et de recherche sera utile pour le réseau national à mesure que nous progressons avec la Demande de propositions et les phases de mise en œuvre. Pour des renseignements détaillés et des mises à jour, n'hésitez pas à consulter le [site web](#) du projet.



Pour les versions agrandies des illustrations publiées sur notre site web, veuillez cliquer sur les images ci-dessous.

Figure 1: Structure centrée sur l'étudiant

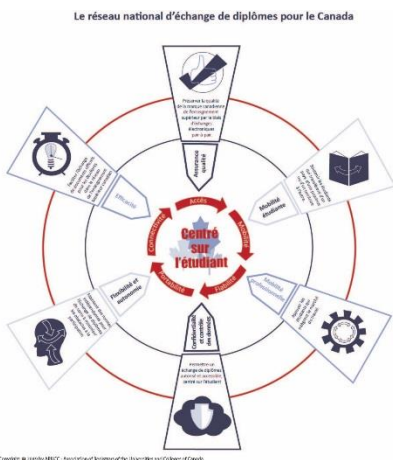
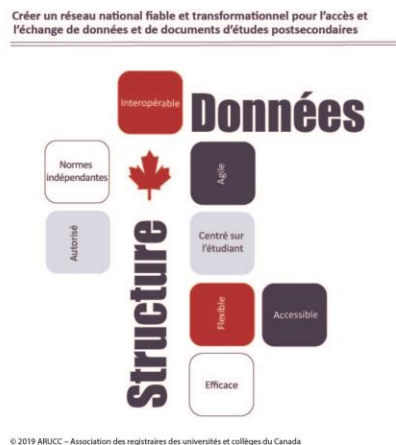


Figure 2: Structure des données orientée vers l'avenir



Nous sommes continuellement encouragés par le soutien sans faille que nous recevons de la part de tous ceux qui donnent de leur temps, qui partagent leurs suggestions, qui fournissent des fonds et qui donnent leur appui formel au Projet. Merci de votre soutien constant.

Respectueusement,

Charmaine Hack, présidente du Comité directeur du projet; registraire de *Ryerson University*; ancienne présidente de l'ARUCC.

Dr Rob Fleming, vice-président du Comité directeur du projet; directeur général et coprésident du *British Columbia Council on Admissions and Transfer*; représentant sur le projet pour le Consortium pancanadien sur les admissions et les transferts (CPCAT).

Romesh Vadivel, président de l'ARUCC; registraire adjoint et directeur de *Service Point* à l'Université McGill.



Les prochaines étapes

Il est prévu que la phase actuelle se déroule pendant le premier trimestre de 2020 et qu'elle soit centrée sur les éléments suivants:

- La recherche de fonds supplémentaires auprès d'amis, d'organismes connexes et des gouvernements pour appuyer les objectifs à long terme du projet;
- Le maintien des communications avec les membres et la communauté de l'enseignement supérieur à propos de l'état d'avancement du Projet;
- L'intégration dans la Demande de propositions des conseils juridiques, d'acquisition et autres;
- Le lancement de la Demande de propositions, les entrevues avec des candidats potentiels, l'examen des propositions et l'identification de partenaires éventuels;
- La tenue de rencontres et de séances de consultation avec les membres de la communauté de l'enseignement supérieur au Canada pour continuer à recueillir leurs commentaires et pour les tenir au courant;
- La mise en place d'un cadre pour identifier des organismes et des établissements pilotes pour la première phase de mise en œuvre.

Les livrables (en cours et prévus)

Le travail du Comité directeur du projet et de son équipe se poursuit! Ci-dessous, un échantillon sommaire des activités pour cette phase-ci.

Avril 2019 à janvier 2020 – activités en cours et prévues

- Les levées de fonds par l'ARUCC se poursuivent avec un deuxième tour de financement auprès des membres à l'automne 2019;
- Des sources de financement pour venir en appui au projet continuent d'être identifiées (en cours) – l'ARUCC continue d'élaborer et de soumettre des propositions ciblées pour avoir accès à des fonds gouvernementaux ou autres;
- Le Comité consultatif technique a complété son mandat, incluant la rédaction de la documentation pour la Demande de propositions (janvier à juin 2019);
- Le cabinet d'avocats a été embauché et procède à la révision de la Demande de propositions (août à octobre 2019);
- Le Comité national de révision de la Demande de propositions a été mis sur pied et contribue à la finalisation et à la révision de la Demande de propositions (juin à septembre 2019);
- La finalisation et le lancement de la Demande de propositions (planification : automne 2019 – échéancier révisé)
- Des consultations sur le modèle de gouvernance se sont tenues lors de congrès, de conférences régionales et nationales et lors de rencontres (CUCCIO, CPCAT, WARUCC, OURA, sommet de la Déclaration de Groningue, rencontres régionales de registraires, etc.) (avril à août 2019); le



document de gouvernance pour le réseau national a été rédigé avec un résumé des thèmes soulevés lors des consultations et des recommandations pour le Comité directeur (juin à septembre 2019); des conseils juridiques et des conseils de la part de la communauté à propos des options pour la structure opérationnelle ont été sollicités (automne 2019);

- La planification de la journée de retraite (sur invitation) est débutée. L'objectif est de rassembler les gens pour discuter de possibilités futures, de technologies émergentes et pour orienter le développement du cadre de planification. Les contacts directs avec les registraires lors des rencontres d'automne serviront à l'enrichir (automne 2019);
- L'examen des soumissions et la formulation de recommandations au Comité directeur (automne/hiver 2019/2020)